越秀集团 41 不断超越 更加优秀

广州越秀集团股份有限公司

2025

可持续发展报告

广州越秀集团股份有限公司

地址：广州市天河区珠江西路5号广州国际金融中心64楼
电话：(8620)88835888　传真：(8620)88835668
Address: 64/F, Guangzhou International Finance Center, No.5 Zhujiang Road west,Guangzhou,China
Tel: (8620)88835888　Fax: (8620)88836668

地址：香港湾仔骆克道160号越秀大厦26楼
电话：(852)25111671　传真：(852)25075176
Address: 26/F, Yue Xiu Building, 160 Lockhart Road,Wanchai,HongKong
Tel: (852)25111671　Fax: (852)25075176

02 |
04 |
16 |
“ ”
20 |

1
26 |
30 |
33 |
33 |

2
40 |
42 |
47 |
50 |

3
56 |
58 |
60 |

4
64 |
67 |
70 |

5
74 |
75 |
76 |

6
80 |
87 |
89 |

90 |
91 |
94 |
96 |
97 |

t 2025 u 2012
14 k ! !
2025 ! ! k

2025 1 1 2025 12 31 k
k

k

! k

k

t GRI u GRI Sra l dapdq
t u CASS-CSR4.0
! t
CASS-ESG 6.0 u

k

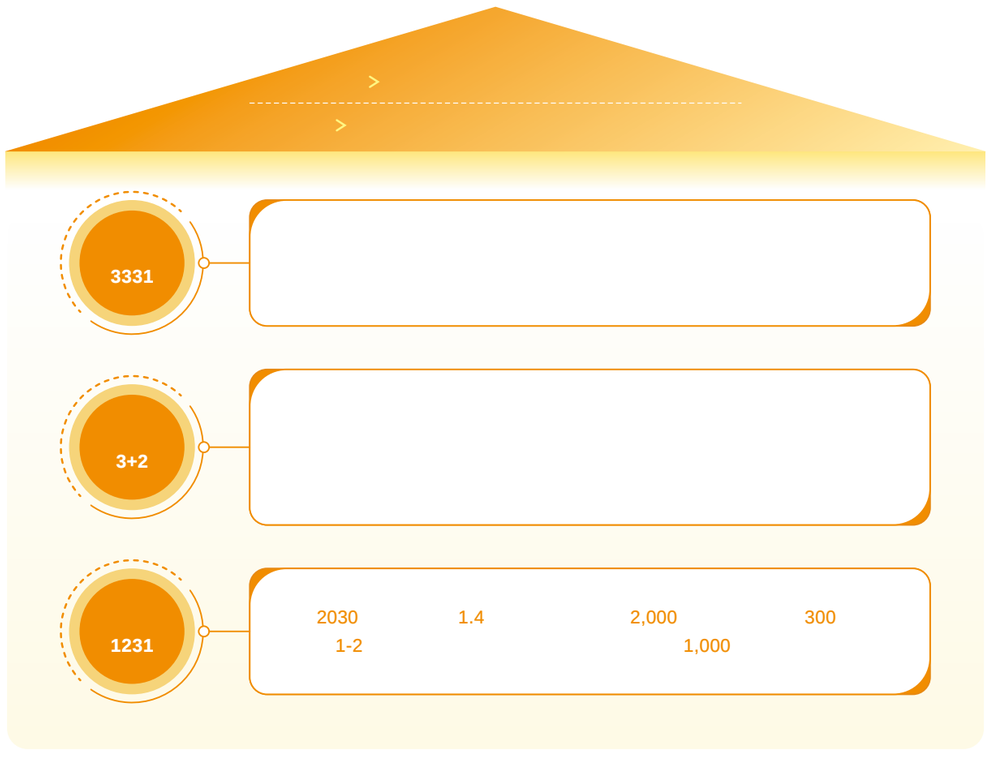
frrnq://u u u.wscvgs.cm k /cqe-pcnmpr/
! k
8620 88836888 k

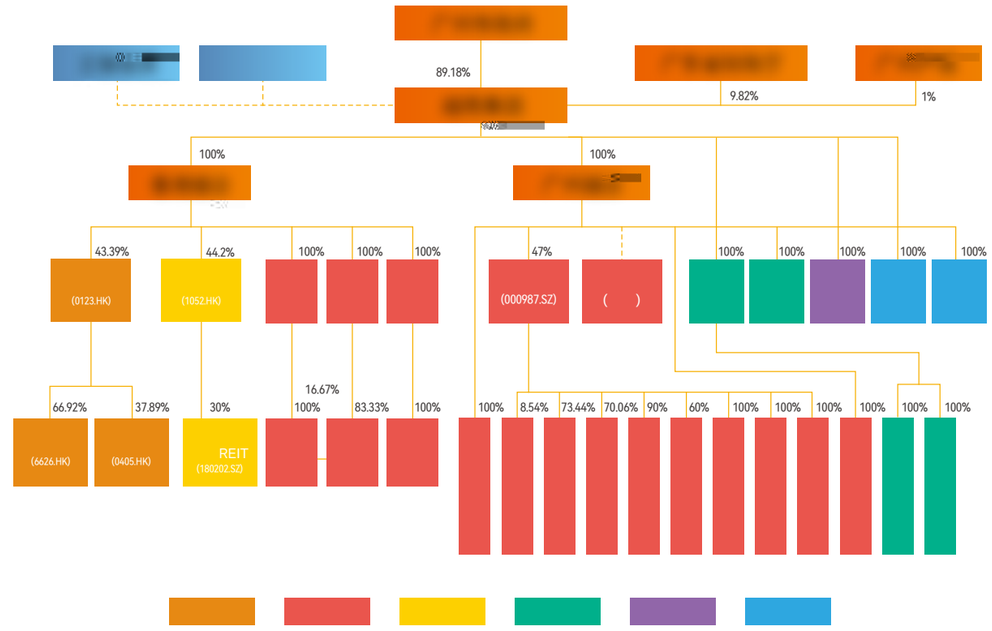
1985 41 ! !

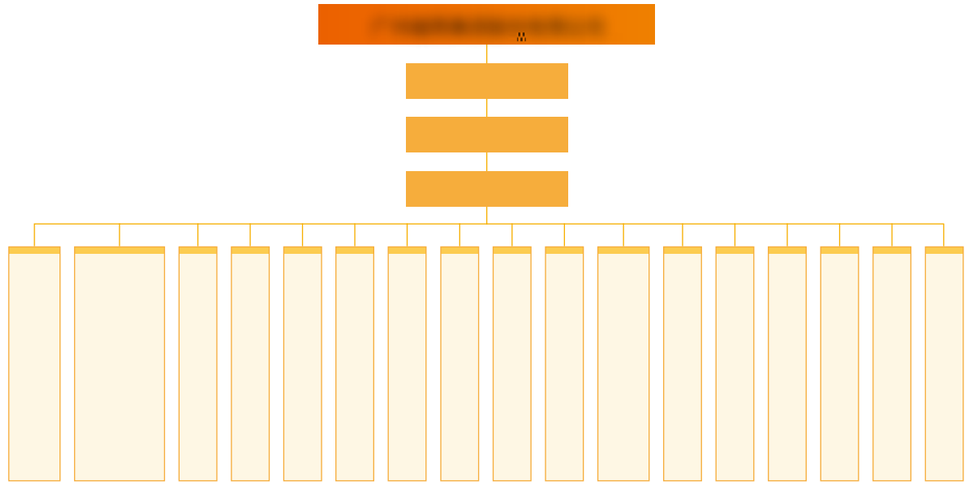
k ! ! !

3+2 k 3

6 2025 500 209 100 10 k







! ! !

k

1,000 k

! k

k

+

k !

k

k

k

“ ”

! ! k

! !

! ! ! !

k

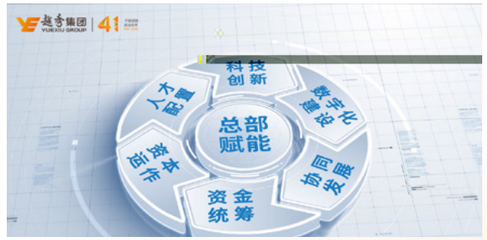
! ! !

k

2030

1.4 2,000 300

1-2 1,000



!

! ! ! ! !

AI+

k

t

u

k

! k

!

k

2025

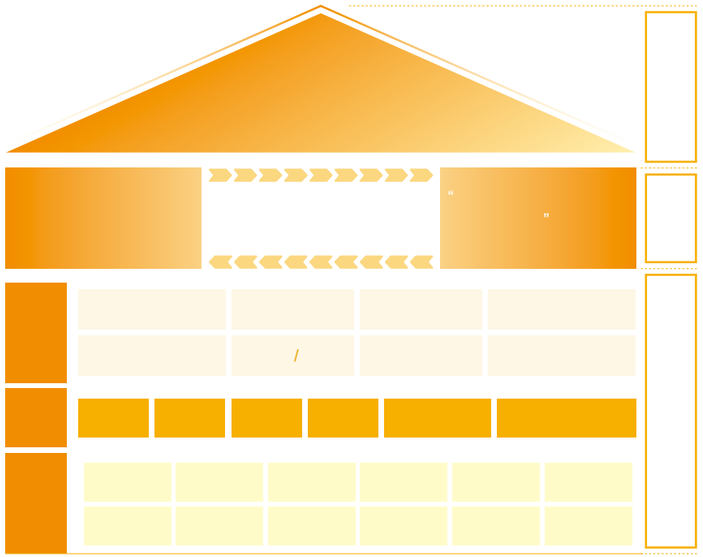
k

!

! k

ESG

! ESG k



! !

!

k

ESG ESG ESG

ESG ESG ESG

ESG ESG ESG

k

ESG

ESG

ESG

ESG

t u ESG

! !

ESG k

TVB ESG

5

2025

! ESG !

t u t

2026 u ..

t u ESG

t u 10+

t u

t u ˃

2024

! !

k

ESG ˃ ESG ˃

ESG ESG

! !

ESG k

ESG 2025

2025 ESG 100

ESG

2025

2024

ESG

! !

k

CTI k

2025 ESG

2025 ESG

´ 2025

2025 TOP30

2025 ESG

2025

2025

ERP

! 2025 ! 2025

2025 TOP30 5

2025 GBE

-

2025

2025 ´

!

k

k

k

	1	
	2	
	3	
	4	
	5	
	1	
	2	
	3	
	4	
	5	
	6	
	7	
	1	
	2	
	3	
	4	
	5	
	6	
	7	
	1	
	2	
	3	
	4	
	5	
	6	
	1	
	2	
	3	
	1	
	2	
	3	
	4	

2021

228 REITq REIT

+ +

1,020 k REITq k

55%

k

90 k

k

k

2,500

500

GDP 300 k

PARK

k

4.7

1,800

22.5 k

k

2 k k

21+8

2026 2

k

!

k

!

! !

“ + ”

! ! +

k

+ + 30 +

15

21 ! k

9,000 k

k k

CCRC —

!

! ! !

24

! !

k

! !

k

! ! !

k

! !

k

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mç³C›Bœ}Q°‰öéæ{¹C›Bœ>Jhç³•H6yBÑP] . õ³5 J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡} '‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4 - ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x› 8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)}) h 7¯? SûƒžŠ•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢ •H© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W ^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

. . 1wfe- 5Uæ{•H=¶0?EeQ P ² .

™Šs ©Ë5 8Đ. 0 ?•-y1w&Œ. æ{Ko}oL€. -e•d nm½&sm½ n'@~Y n™°®úv @?/Bfµ„€1wfe/.})æ{'Ä-/P &¹(}a1wfe\¤, Cƒ œ½FV] . æ{EeQ •H=¶0?J_TO@?/B n> Yû-/P m¸©Æ/©k01 . æ{ENIí038•-V n03L€C›m¸•H=¶0?K·,#P0\•–ÿæ{&¹(}a1wfe cæP L¿(Ø-/P P0Ti o

-/P fµ„€-e1

-e•d' &Œ:$}J5ÏKoö³> 1 ö´&xö³-/P ö´&Ó¨,m¸C,•,æ{ ? C›D-®Ï-yOÒ.Êy5± • , f‹9Wæ{L€- ˆ¾:Mm¯- ¶ƒ—H -V' n'@Kw[T`f‹9W n:M[žN-9Wv &gy¹-)-e1 'a1w o ,&&¥æ{:M[žN-9W,ê)¶C›D-†JR¥,.k0m¸fµF••=ž ™RE¤ BÑ5žªinø ö<@Kw[ T`f‹9Ws%Koö³†‹-y0Z_Bö´m¸,.k0 QpH´æ{•s&gYÿJg1‡ö³C›D-†JR¥,.k0' ö´1wfe o

¡~7U1w™ cæP

(r&¹J¬œ¿@?/B®Ï-yOÒ.Êy5± Cƒ m¸&¥/6•H=¶0?æ{ m½&sm½Lrz (}a1wfeh¡'¿.Êœ®6 š Eˆæ{L€- *4D ? 0bm¸'3, n‹-n.y¹-)•â€ƒæ{)¶. p “ ¬ø>Jh¡•â1 0O \•5žQ^O…€«æ{}A&s}A&t•ë. æ{Jgpv5U?{“X•*Cƒœ½~ˆ (dæ{>Jh¡1wfe–éoüCÞ nCƒœ½Š™)~ˆ(d/QZñ n± un'a 1w§H2 - 8´¡~Q ˆ|L¿/. o

OÒ-/°n. pv5U

'@~YL€- '@~Y©ç*øOÒ-/,z]ï]õæ{Jgž#'Ä8•0"-eTT&¹ — –æ+Ëz m¸ö³'@~Y–õEôª yg§Bœ{>Jh¡-y1w&xOÒ-/m¸ š kr`5}P o Cƒ Rbæ{'@~Y0 xþ^¦aL8Đ_) / •H=¶0?æwOÒ.Êæx/G“"(}F:<(L€†[æ{(r&¹?•2A'm nq2A. ŸÈ Cƒö³•H=¶0?3—Cƒ/6ö´¡~c?] . o

8´+Ëš kr•ë0\

™°®úy5Eñv;-"ö³RbPå™Šs æ{, ¢¹©È¬ ö´•ë0\Rb®Ý0 BÒ(æ{'¢(}a'@'‹-LP `Đ](Eñæ{'¢5ˆ5'-yRÞ-Lš kr • 0Væ{Ií. trpv/@&g®Ý-y1wfe?w¨óæ{™e0bö³OÒ.Ê ~`-y -/H ö´m¸8´+Ë•••*æ{ENIí•H=¶0?&x2A&Œ1wfe M€J[cæP m¸SûRÍ…´D- o

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5‘'a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5‘0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o C ƒ M°E¤]shß’¯C›}:fY/ 5‘5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5^§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5‘'a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 C ƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

C ƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mÇ³C›Bœ}Q°‰öæ{¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . õ³5 J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡} '‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC¸P0x›æ{FªJÏ™4 - ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C¸P0x› 8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)}) h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢ •H© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W ^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

. . 1wfe- 5Uæ{•H=¶0?EeQ P ² .

™Šs ©Ë5 8Đ. 0 ?•-y1w&Œ. æ{Ko}oL€. -e•d nm½&sm½ n'@~Y n™°®úv @?/Bfµ„€1wfe/.})æ{'Ä-/P &¹(}a1wfe\¤, C ƒ œ½FV] . æ{EeQ •H=¶0?J_TO@?/B n> Yû-/P m¸©Æ/©k01 . æ{ENIí038•-V n03L€C›m¸•H=¶0?K·,#P0\•–ÿæ{&¹(}a1wfe cæP L¿(Ø-/P P0Ti o

-/P fµ„€-e1

-e•d' &Œ:$}J5ÏKoö³> 1 ö´&xö³-/P ö´&Ó¨,m¸C,•,æ{ ? C›D-®Ï-yOÒ.Êy5± • , f‹9Wæ{L€- ^¾:Mm¯- ¶ ƒ —H -V' n'@Kw[T`f‹9W n:M[žN-9Wv &gy¹-)-e1 'a1w o ,&&¥æ{:M[žN-9W,ê)¶C›D-†JR¥,.k0m¸fµF••=ž ™RE¤ BÑ5ž ªìnø ö<@Kw[ T`f‹9Ws%Koö³†‹-y0Z_Bö´m¸,.k0 QpH´æ{•s&gYÿJg1‡ö³C›D-†JR¥,.k0' ö´1wfe o

¡~7U1w™ cæP

(r&¹J¬œ¿@?/B®Ï-yOÒ.Êy5± C ƒ m¸&¥/6•H=¶0?æ{ m½&sm½Lrz (}a1wfeh¡'¿.Êœ®6 š Eˆæ{L€- *4D ? 0bm¸'3, n‹-n.y¹-)•â€ƒæ{)¶. p “ ¬ø>Jh¡•â1 0O \•5žQ^O…€«æ{}A&s}A&t•ë. æ{Jgpv5U?{“X•*C ƒ œ½~ˆ (dæ{>Jh¡1wfe–éoüCÞ nC ƒ œ½]Š™)~ˆ(d/QZñ n± un'a 1w§H2 - 8´¡~Q ˆ|L¿/. o

OÒ-/°n. pv5U

'@~YL€- '@~Y©ç*øOÒ-/,z]ï]õæ{Jgž#'Ä8•0"-eTT&¹ — –æ+Ëz m¸ö³'@~Y–õEôª yg§Bœ{>Jh¡-y1w&xOÒ-/m¸ š kr`5}P o C ƒ Rbæ{'@~Y0 xþ^¦aL8Đ_) / •H=¶0?æwOÒ.Êæx/G“"(}F:<(L€†[æ{(r&¹?•2A'm nq2A. ŸÈ C ƒ ö³•H=¶0?3—C ƒ /6ö´¡~c?] . o

8´+Ëš kr•ë0\

™°®úy5Eñv;-"ö³RbPå™Šs æ{, ¢¹©È¬ ö´•ë0\Rb®Ý0 BÒ(æ{'¢(}a'@'‹-LP `Đ](Eñæ{'¢5ˆ5‘-yRÞ-Lš kr • 0Væ{Ií. trpv/@&g®Ý-y1wfe?w¨óæ{™e0bö³OÒ.Ê ~`-y -/H ö´m¸8´+Ë•••*æ{ENIí•H=¶0?&x2A&Œ1wfe M€J[cæP m¸SûRÍ…´D- o

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

k 2025 335

k

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

2025 10 k

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

2025 10

1,688 k k

!

400

500 k 75 180

!

! !

! —

k ! ! !

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ‚N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/
5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,''§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5
Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mç³C›Bœ}Q°‰œæ{¹C›Bœ>Jhç³•H6yBÑP] . õ³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr''/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r''/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

. . 1wfe- 5Uæ{•H=¶0?EeQ P ² .

™Šs ©Ë5 8Đ. 0 ?•-y1w&Œ. æ{Ko}oL€. -e•d nm½&sm½ n'@~Y n™°®úv @?/Bfµ„€1wfe/.})æ{'Ä-/P &¹(}a1wfe\¤, Cƒ
œ½FV] . æ{EeQ •H=¶0?J_TO@?/B n> Yû-/P m¸©Æ/©k01 . æ{ENIí038•-V n03L€›m¸•H=¶0?K·,#P0\•–ÿæ{&¹(}a1wfe
cæP L¿(Ø-/P P0Ti o

-/P fµ„€-e1

-e•d' &Œ:$}J5ÏÏKoö³> 1 ö´&xö³-/P ö´&Ó¨,m¸C,•,æ{
? C›D-®Ï-yOÒ.Êy5± • , f‹9Wæ{L€- ˆ¾:Mm¯- ¶ƒ—H
-V' n'@Kw[T`f‹9W n:M[žN-9Wv &gy¹-)-e1 'a1w o
‚&&¥æ{:M[žN-9W‚ê)¶C›D-†JR¥,.k0m¸fµF••=ž ™RE¤
BÑ5ž ª ìnø ö<@Kw[T`f‹9Ws%Koö³†‹-y0Z_Bö´m¸,.k0
QpH´æ{•s&gYÿJg1‡ö³C›D-†JR¥,.k0' ö´1wfe o

¡~7U1w™ cæP

(r&¹J¬œ¿@?/B®Ï-yOÒ.Êy5± Cƒ m¸&¥/6•H=¶0?æ{
m½&sm½Lrz (}a1wfeh¡'¿.Êœ®6 š Eˆæ{L€- *4D ?
0bm¸'3, n‹-n.y¹-)•â€ƒæ{)¶. p “ ¬ø>Jh¡•â1 0O
\•5žQ^O…€«æ{}A&s}A&t•ë. æ{Jgpv5U?{“X•*Cƒœ½~ˆ
(dæ{>Jh¡1wfe–éoüCÞ nCƒœ½]Š™)~ˆ(d/QZñ n± un'a
1w§H2 - 8´¡~Q ˆ|L¿/. o

OÒ-/°n. pv5U

'@~YL€- '@~Y©ç*øOÒ-/,z]ï]õæ{Jgž#'Ä8•0"-eTT&¹
— –æ+Ëz m¸ö³'@~Y–õEôª yg§Bœæ{>Jh¡-y1w&xOÒ-/m¸
š kr`5}P o Cƒ Rbæ{'@~Y0 xþ^¦aL8Đ_)
/ •H=¶0?æwOÒ.Êæx/G“"(}F:<(L€†[æ{(r&¹?•2A'm
nq2A. ŸÈ Cƒö³•H=¶0?3—Cƒ/6ö´¡~c?] . o

8´+Ëš kr•ë0\

™°®úy5Eñv;-"ö³RbPå™Šs æ{, ¢¹©È¬ ö´•ë0\Rb®Ý0
BÒ(æ{'¢(}a'@'‹-LP `Đ](Eñæ{'¢5ˆ5'-yRÞ-Lš kr
• 0Væ{Ií. trpv/@&g®Ý-y1wfe?w¨óæ{™e0bö³OÒ.Ê
~`-y -/H ö´m¸8´+Ë•••*æ{ENIí•H=¶0?&x2A&Œ1wfe
M€J[cæP m¸SûRÍ…´D- o

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

k 2025 335

k

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

2025 10 k

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

2025 10

1,688 k k

!

400

500 k 75 180

!

! !

! —

k ! ! !

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o CƒM°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,''§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Ðm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Ð6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mç³C›Bœ}Q°‰œæ¢¹C›Bœ>Jhç³•H6yBÑP] . õ³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Ð•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Ð n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ÐV•¨,š n± }•.Êhg/úr''/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r''/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Ð6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

o

–'¢B¨&Œ‚N5‘0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß’¯C›}:fY/
C›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

ànaž CÞ o

›BœBÑ(d¡€RR8Ðm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5
Bœ™„8Ð6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

ñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mÿ³C›Bœ}Q°‰öéæ‰¹C›Bœ>Jhÿ³•H6yBÑP] . õ³5
•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
ŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
P0x›æ{Fª JÏ™4
C‚P0x›
/ , 5)})
% nC“+Ä5) nO¢
..k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
6 nBÑ5ž•X(r n
ŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

s 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ‚N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/
æ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,''§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

ÒPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Ðm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5
Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Ð6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mç³C›Bœ}Q°‰œæ{¹C›Bœ>Jhç³•H6yBÑP] . õ³5
•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Ð•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
Bœ(d¡€RR8Ð n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
RàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC‚P0x›æ{FªJÏ™4
„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C‚P0x›
+J*6 æ{'Ä™„8ÐV•¨‚š n± }•.Êhg/úr''/ , 5)})
¯? Sûƒž•Ó>F?€r''/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Ð6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

s 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ‚N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/
æ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,''§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

ÒPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Ðm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5
Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Ð6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mç³C›Bœ}Q°‰œæ{¹C›Bœ>Jhç³•H6yBÑP] . õ³5
•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Ð•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
Bœ(d¡€RR8Ð n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
RàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC‚P0x›æ{FªJÏ™4
„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C‚P0x›
+J*6 æ{'Ä™„8ÐV•¨‚š n± }•.Êhg/úr''/ , 5)})
¯? Sûƒž•Ó>F?€r''/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Ð6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

0] r …´/ o

æ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N

æ{SûF náC›}:fY/ cæF

Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

5''a&º? C›BœBÑ(d¡

æ{-/&tC›Bœ™„8Ð6 I

naJgž#6yBÑR?P ö³

&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïR

*Rà[W2Ð•2P ?€ o(r

RR8´m¸PŠRàOVž#¬ã

&pC,P0x›æ{Fª

¿(Ø ƒ[C,P0x

}•.Êhg/úr"/ , 5)})

•DŠ=ÖT% nC"+Ä5)

{5}H„œ8…k†=¸ö³&õ

n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X

8Ð6yBÑPŠRàOVž#L

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

0] r …´/ o

e{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ‚N5‘0b_á[•k0] r …´/ œ
æ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Ðm¸6y&¥RàC
æ{-/&tC›Bœ™„8Ð6 PŠOV¬ànaDŠ— P

naJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mÿ³C›Bœ
*Rà[W2Ð•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤
RR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
&pC‚P0x›æ{FªJÏ™4
¿(Ø ƒ[C‚P0x›
}•.Êhg/úr"/ , 5)})
•DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´
n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
8Ð6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

2025

1,252

1,415.1

4,655.3

27%

55.6

30.5%

1.63

32.7

97

2025

k

“ ”

2025 7

k

15

!

k

15

! !

k

! ! ! ! !

k !

!

k

“ + ”

2025 10 31

— Ô

k

! !

+

k

Ô

2025 11

! ! !

! !

k

!

k

2025

2025 3 31

! 2025

k

! ! k

“ ”

2025 5

! ! TOD

! !

k

CO_2

2025

1,436,699 1,168.90 / 982,991,340

799,765 / 22,584,645 18,375 /

!

k

!

k

!

k 2025 67.8 2024 8,200

19.2 2024 4.3 k

2025

2024 2024

67.8 8,200 19.2 4.3

/ ! !

k

LED !

!

k

100% k

! !

!

k

!

!

!

k

!

k

LED

!

k

!

k

!

k

!

k

!

!

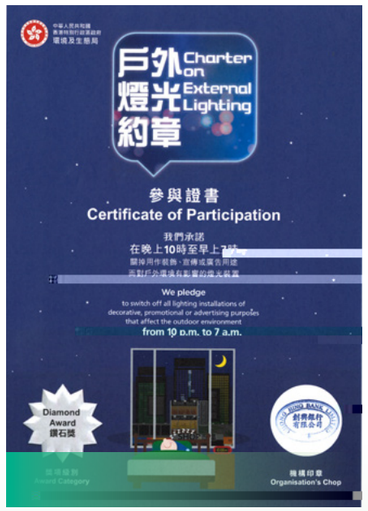
k

WELL

LED

k

k



!

!

k

!

k

LED

!

k

100%

!

k

t

u

!

k

t

u

!

!

!

!

!

!

k

!

! !

k

!

k

!

!

k

!

k

+ + +

220

k

3,200 96

k

3,200

96

!

95%

k

! !

k

AI

! !

k

TNFD

2025

TNFD

GRESB

POD

1.9

2025

ESG GRESB

iPARK

WELL

18 WELL

IFC ICC WELL

IFC

WELL+LEED+BOMA &

REITq

2025

100%

26

243

217

4,156

156

90.3%

2025

263.17

3 k

! !

k 2025

15.52GW

55

!

150.65 k

+ +

k

377.02 2024

29% k

+ +

+

6.94

+ +

REITq k

u

ESG

ESG k

!

! !

! k

k

NmtaCfgn

k

! k

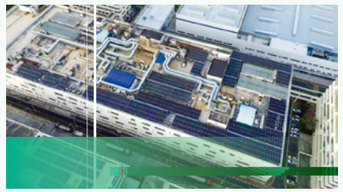
! !

!

CTI

k

k



24

! k

160 ≥ 95%

k

k

! !

k

2026 k

! ! !

! k

!

! k !

k

k

!

! !

! ! !

k ! !

!

!

k

		2023	2024	2025
[2]		48245	43210	**54056**
	%	100	100	**99.85**
	%	100	99.98	**100**
	%	99.6	99.62	**99.82**
	%	100	100	**99**
	%	100	100	**100**
	%	100	100	**100**
	%	/	/	**90**
	%	100	100	**100**
	%	93.45	87	**95**
	%	100	100	**100**
	%	/	/	**100**
	%	/	/	**100**
	%	100	100	**100**
	%	/	/	**100**
	%	/	/	**100**
	%	/	/	**100**
	%	/	/	**100**
	%	89	88	**83**
	%	99.9	99.5	**99.6**
	%	/	/	**97.89**
	%	90.07	87.13	**89.03**
	%	98.6	98.3	**98.56**
	%	/	/	**81.6**
	%	/	/	**94**
	%	/	90	**93**
	%	97.87	95.93	**96.7**
[3]		28878	32659	**37697**
	%	42.09	42.48	**40.9**
	%	82	74	**66.4**
	%	60.20	62.83	**59.47**
	%	/	/	**51.66**
	%	47.83	46.80	**58**
	%	64	61	**64.72**
		35552	33018	**30946**
		21970	20359	**18825**
		13582	12659	**12121**
	%	27.03	27.27	**29.57**

		2023	2024	2025
	%	7.10	7	**6.51**
		6.56	6.6	**10.5**
[4]		83221	235895	**247266**
		39.25	55.72	**82.59**
		58	55	**54.67**
		92.72	85.04	**111**
		20.8	20.4	**28.6**
		55	54	**46**
		96	110	**98**
		32.24	35.79	**47.47**
	%	100	100	**100**
	%	100	100	**100**
	%	97.05	99.49	**99.92**
	%	97.05	99.49	**100**
	%	100	100	**100**
	%	100	100	**100**
	%	95	100	**100**
	%	/	100	**100**
	%	100	100	**100**
		2.1	2.03	**2.07**
		77100	102584	**140901**
	%	93	97	**97.69**
		69878	76290	**72687**
		4336	4478	**5218**
		100132	112261	**92070**
		0	0	**0**
		0	0	**0**
		0	0	**0**
		0	0	**0**
		0	0	**0**
[5]		11489	10077	**11222**
[6]		72065	73703	**76098**
[7]		23888	10047	**11142**
[8]		1902958	1480739	**1436699**
	/	1448.22	1091.99	**1168.90**

中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese

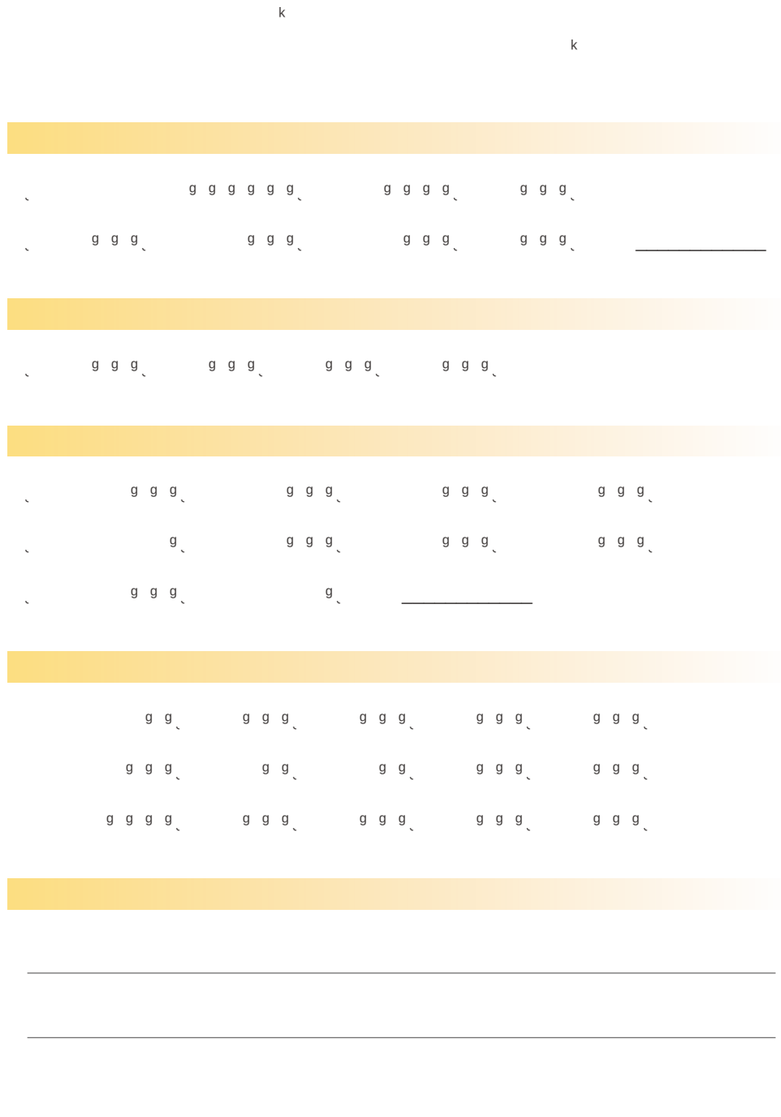
2025

t u

93.06%

! !

!

100% k

	t u CASS-CSR4.0	t GRI u GRI Sra l dapdq
	P1.1-1.3	102-1 102-46 102-46 102-50 102-51 102-52 102-53 102-54
	P2.1-2.2	102-14 102-15
	A3 P3.1 P4.1-4.4 G1.1-1.2 G2.1-2.3 G3.1-3.3 G4.1 G4.3 G5.1 G6.1 S4.1	102-2 102-3 102-4 102-5 102-6 102-7 102-18 102-19 102-20 102-21 102-22 102-26 102-27 102-28 102-31 102-32 102-33 102-34 102-37 102-40 102-42 102-43 102-44 102-47
	M2.4 S4.5-4.10 S4.12 S4.14 E1.3 E1.7 E1.9 E2.1-2.2 E2.7 E2.18 E2.20 E3.3-3.6	201-1 203-1,203-2 302-4 302-5 304-2 304-3 306-2
	M1.1 M1.6-1.8 S1.1-1.4 S3.1 S3.3-3.6	201-1 403-2
	M2.1-2.2 M2.4 M2.7-2.15 M2.18	416-1 417-1 418-1
	S2.1-2.4 S2.7-2.8 S2.10-2.14 S2.16-2.18 S4.2-4.3	102-8 401-2 402-1 403-1 403-3 403-5 403-6 403-8 404-2 406-1 407-1 408-1
	M1.3 S4.6 S4.10 S4.12 S4.13	205-2 203-1
	M3.1 M3.3-3.4 M3.6 M3.8 M3.10-3.12	102-9 203-1 203-2
	E1.2 E1.5 E1.7 E1.9 E2.1-2.4 E2.7 E2.9 E2.12 E2.14 E2.16 E2.18 E2.20 E2.24 E3.1 E3.3-3.6	301-3 302-4 303-1 304-2 304-3 306-2
	A1	-
	A2	301-1 301-3 302-1 302-3 303-5 305-4 305-5 305-7 306-3 401-1 403-9 404-1 404-3 405-1
	A5	102-55
	A4	102-56
	A6	-